



# BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2021

(approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 52 del 27  
settembre 2022)

## SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                   |                                                                            | 31.12.2021 | 31.12.2020 | riferimento<br>art.2425 cc | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>                  |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 1                                                             | Proventi da tributi                                                        | 30.475.278 | 30.572.310 |                            |                           |
| 2                                                             | Proventi da fondi perequativi                                              | 4.919.810  | 4.651.507  |                            |                           |
| 3                                                             | Proventi da trasferimenti e contributi                                     | 22.235.868 | 24.670.844 |                            |                           |
| a                                                             | Proventi da trasferimenti correnti                                         | 20.599.702 | 23.116.990 |                            | A5c                       |
| b                                                             | Quota annuale di contributi agli investimenti                              | 1.634.848  | 1.480.369  |                            | E20c                      |
| c                                                             | Contributi agli investimenti                                               | 318        | 73.485     |                            |                           |
| 4                                                             | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici          | 32.507.878 | 28.401.879 | A1                         | A1a                       |
| a                                                             | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                 | 3.723.685  | 4.754.714  |                            |                           |
| b                                                             | Ricavi della vendita di beni                                               | 3.986.567  | 3.757.731  |                            |                           |
| c                                                             | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                             | 24.797.626 | 19.889.434 |                            |                           |
| 5                                                             | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-) | 34         | 44         | A2                         | A2                        |
| 6                                                             | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                              | 7.223      | 48.010     | A3                         | A3                        |
| 7                                                             | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                          | 42.587     | 51.191     | A4                         | A4                        |
| 8                                                             | Altri ricavi e proventi diversi                                            | 4.816.530  | 3.965.083  | A5                         | A5 a e b                  |
| totale componenti positivi della gestione A)                  |                                                                            | 95.004.208 | 92.360.868 |                            |                           |
| <b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>                  |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 9                                                             | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                              | 3.775.975  | 4.179.131  | B6                         | B6                        |
| 10                                                            | Prestazioni di servizi                                                     | 47.819.382 | 42.348.830 | B7                         | B7                        |
| 11                                                            | Utilizzo beni di terzi                                                     | 1.042.675  | 979.727    | B8                         | B8                        |
| 12                                                            | Trasferimenti e contributi                                                 | 8.565.058  | 8.156.056  |                            |                           |
| a                                                             | Trasferimenti correnti                                                     | 8.168.833  | 7.217.977  |                            |                           |
| b                                                             | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.                | -          | -          |                            |                           |
| c                                                             | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                             | 396.225    | 938.079    |                            |                           |
| 13                                                            | Personale                                                                  | 20.329.457 | 20.620.012 | B9                         | B9                        |
| 14                                                            | Ammortamenti e svalutazioni                                                | 10.831.318 | 10.537.279 | B10                        | B10                       |
| a                                                             | Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali                               | 2.258.754  | 2.008.991  | B10a                       | B10a                      |
| b                                                             | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                                 | 8.093.942  | 7.714.846  | B10b                       | B10b                      |
| c                                                             | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                  | -          | -          | B10c                       | B10c                      |
| d                                                             | Svalutazione dei crediti                                                   | 478.622    | 813.442    | B10d                       | B10d                      |
| 15                                                            | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)      | 192.533    | 132.400    | B11                        | B11                       |
| 16                                                            | Accantonamenti per rischi                                                  | 131.322    | 96.819     | B12                        | B12                       |
| 17                                                            | Altri accantonamenti                                                       | 678.492    | 227.957    | B13                        | B13                       |
| 18                                                            | Oneri diversi di gestione                                                  | 1.198.746  | 1.215.134  | B14                        | B14                       |
| totale componenti negativi della gestione B)                  |                                                                            | 94.564.958 | 88.228.545 |                            |                           |
| DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B) |                                                                            | 439.250    | 4.132.323  |                            |                           |
| <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                        |                                                                            |            |            |                            |                           |
| Proventi finanziari                                           |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 19                                                            | Proventi da partecipazioni                                                 | -          | 54         | C15                        | C15                       |
| a                                                             | da società controllate                                                     | -          | -          |                            |                           |
| b                                                             | da società partecipate                                                     | -          | -          |                            |                           |
| c                                                             | da altri soggetti                                                          | -          | 54         |                            |                           |
| 20                                                            | Altri proventi finanziari                                                  | 27.444     | 30.276     | C16                        | C16                       |
| Totale proventi finanziari                                    |                                                                            | 27.444     | 30.330     |                            |                           |
| Oneri finanziari                                              |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 21                                                            | Interessi ed altri oneri finanziari                                        | 433.816    | 403.258    | C17                        | C17                       |
| a                                                             | Interessi passivi                                                          | 417.932    | 396.854    |                            |                           |
| b                                                             | Altri oneri finanziari                                                     | 15.884     | 6.404      |                            |                           |
| Totale oneri finanziari                                       |                                                                            | 433.816    | 403.258    |                            |                           |
| totale (C)                                                    |                                                                            | 406.372    | 372.928    |                            |                           |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>          |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 22                                                            | Rivalutazioni                                                              | 5.255      | 4.460      | D18                        | D18                       |
| 23                                                            | Svalutazioni                                                               | -          | -          | D19                        | D19                       |
| totale (D)                                                    |                                                                            | 5.255      | 4.460      |                            |                           |
| <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                      |                                                                            |            |            |                            |                           |
| Proventi straordinari                                         |                                                                            |            |            |                            |                           |
| 24                                                            | Proventi da permessi di costruire                                          | 2.677.170  | 2.029.279  | E20                        | E20                       |
| a                                                             | Proventi da trasferimenti in conto capitale                                | 970.466    | 1.631      |                            |                           |
| b                                                             | Proventi da trasferimenti in conto capitale                                | 1          | 1.631      |                            |                           |
| c                                                             | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                          | 1.485.358  | 1.027.481  |                            | E20b                      |
| d                                                             | Plusvalenze patrimoniali                                                   | 221.345    | 1.000.167  |                            | E20c                      |
| e                                                             | Altri proventi straordinari                                                | -          | -          |                            |                           |
| totale proventi                                               |                                                                            | 2.677.170  | 2.029.279  |                            |                           |
| 25                                                            | Oneri straordinari                                                         | 927.095    | 527.282    | E21                        | E21                       |
| a                                                             | Trasferimenti in conto capitale                                            | -          | -          |                            |                           |
| b                                                             | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                         | 637.117    | 418.632    |                            | E21b                      |
| c                                                             | Minusvalenze patrimoniali                                                  | 67.969     | 77.836     |                            | E21a                      |
| d                                                             | Altri oneri straordinari                                                   | 222.009    | 30.814     |                            | E21d                      |
| totale oneri                                                  |                                                                            | 927.095    | 527.282    |                            |                           |

## SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO |                                                                           | 31.12.2021 | 31.12.2020 | riferimento<br>art.2425 cc | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------------------|---------------------------|
|                             | Totale (E) (E20-E21)                                                      | 1.750.075  | 1.501.997  |                            |                           |
|                             | RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)                              | 1.788.208  | 5.265.852  |                            |                           |
| 26                          | Imposte (*)                                                               | 1.715.669  | 1.084.492  | 22                         | 22                        |
| 27                          | RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) | 72.539     | 4.181.360  | 23                         | 23                        |
| 29                          | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO                                        |            |            |                            |                           |
| 30                          | RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI                           | -          | -          |                            |                           |

(\*) Per gli enti in contabilità finanziaria la voce si riferisce all'IRAP.

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO) |                                                                                                              | 31.12.2021         | 31.12.2020         | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| I                                       | <b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b> | -                  | -                  | A                          | A                         |
|                                         | <b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>                                                                    | <b>557</b>         | <b>1.807</b>       |                            |                           |
| I                                       | <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                   | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | <u>Immobilizzazioni immateriali</u>                                                                          | -                  | -                  | BI                         | BI                        |
| I                                       | 1 costi di impianto e di ampliamento                                                                         | -                  | -                  | BI1                        | BI1                       |
|                                         | 2 costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                     | 24.601             | 974.163            | BI2                        | BI2                       |
|                                         | 3 diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                    | 932.010            | 480.091            | BI3                        | BI3                       |
|                                         | 4 concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                              | 4.336.470          | 4.473.109          | BI4                        | BI4                       |
|                                         | 5 avviamento                                                                                                 | 25.376             | 27.330             | BI5                        | BI5                       |
|                                         | 6 immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                       | 12.234.419         | 12.380.176         | BI6                        | BI6                       |
|                                         | 9 altre                                                                                                      | 3.862.427          | 3.259.506          | BI7                        | BI7                       |
|                                         | <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                                                   | <b>21.415.303</b>  | <b>21.594.375</b>  |                            |                           |
| II                                      | <u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>                                                                        | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 1 Beni demaniali                                                                                             | 107.935.202        | 109.839.410        |                            |                           |
| II                                      | 1.1 Terreni                                                                                                  | 18.253.310         | 18.253.310         |                            |                           |
|                                         | 1.2 Fabbricati                                                                                               | 46.139.964         | 47.103.377         |                            |                           |
|                                         | 1.3 Infrastrutture                                                                                           | 42.276.623         | 43.217.419         |                            |                           |
|                                         | 1.9 Altri beni demaniali                                                                                     | 1.265.305          | 1.265.304          |                            |                           |
| III                                     | 2 Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                                       | 118.793.103        | 111.930.958        |                            |                           |
|                                         | 2.1 Terreni                                                                                                  | 23.502.133         | 22.810.834         | BII1                       | BII1                      |
|                                         | a di cui in leasing finanziario                                                                              | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 2.2 Fabbricati                                                                                               | 76.142.151         | 72.940.056         |                            |                           |
|                                         | a di cui in leasing finanziario                                                                              | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 2.3 Impianti e macchinari                                                                                    | 13.713.659         | 11.522.470         | BII2                       | BII2                      |
|                                         | a di cui in leasing finanziario                                                                              | 37.993             | 50.344             |                            |                           |
|                                         | 2.4 Attrezzature industriali e commerciali                                                                   | 3.517.670          | 2.963.428          | BII3                       | BII3                      |
|                                         | 2.5 Mezzi di trasporto                                                                                       | 317.963            | 292.810            |                            |                           |
|                                         | 2.6 Macchine per ufficio e hardware                                                                          | 515.820            | 461.296            |                            |                           |
|                                         | 2.7 Mobili e arredi                                                                                          | 825.731            | 711.159            |                            |                           |
|                                         | 2.8 Infrastrutture                                                                                           | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 2.99 Altri beni materiali                                                                                    | 257.976            | 228.905            |                            |                           |
|                                         | 3 Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                       | 10.973.229         | 9.654.368          | BII5                       | BII5                      |
|                                         | <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                                                     | <b>237.701.534</b> | <b>231.424.736</b> |                            |                           |
| IV                                      | <u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>                                                                      | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 1 Partecipazioni in                                                                                          | 606.563            | 575.654            | BIII1                      | BIII1                     |
|                                         | a imprese controllate                                                                                        | 498.722            | 468.411            | BIII1a                     | BIII1a                    |
|                                         | b imprese partecipate                                                                                        | 16.156             | 18.286             | BIII1b                     | BIII1b                    |
|                                         | c altri soggetti                                                                                             | 91.685             | 88.957             |                            |                           |
|                                         | 2 Crediti verso                                                                                              | -                  | 1.935              | BIII2                      | BIII2                     |
|                                         | a altre amministrazioni pubbliche                                                                            | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | b imprese controllate                                                                                        | -                  | -                  | BIII2a                     | BIII2a                    |
|                                         | c imprese partecipate                                                                                        | -                  | 1.935              | BIII2b                     | BIII2b                    |
|                                         | d altri soggetti                                                                                             | -                  | -                  | BIII2c BIII2d              | BIII2d                    |
|                                         | 3 Altri titoli                                                                                               | 47.398             | 41.064             | BIII3                      |                           |
|                                         | <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                   | <b>653.961</b>     | <b>618.653</b>     |                            |                           |
|                                         | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                                                           | <b>259.770.798</b> | <b>253.637.764</b> |                            |                           |
| I                                       | <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                                  | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | <u>Rimanenze</u>                                                                                             | -                  | -                  | CI                         | CI                        |
|                                         | <b>Totale</b>                                                                                                | <b>1.257.896</b>   | <b>1.453.138</b>   |                            |                           |
| II                                      | <u>Crediti (2)</u>                                                                                           | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | 1 Crediti di natura tributaria                                                                               | 4.268.388          | 3.734.586          |                            |                           |
|                                         | a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità                                                 | -                  | -                  |                            |                           |
|                                         | b Altri crediti da tributi                                                                                   | 4.120.306          | 3.734.586          |                            |                           |
|                                         | c Crediti da Fondi perequativi                                                                               | 148.082            | -                  |                            |                           |
|                                         | 2 Crediti per trasferimenti e contributi                                                                     | 9.411.071          | 10.331.597         |                            |                           |
|                                         | a verso amministrazioni pubbliche                                                                            | 7.845.976          | 9.216.927          |                            |                           |
|                                         | b imprese controllate                                                                                        | -                  | 17.505             | CII3                       | CII2                      |
|                                         | c imprese partecipate                                                                                        | -                  | -                  |                            | CII3                      |
|                                         | d verso altri soggetti                                                                                       | 1.565.095          | 1.097.165          |                            |                           |
|                                         | 3 Verso clienti ed utenti                                                                                    | 10.087.695         | 8.900.677          | CII1                       | CII1                      |
|                                         | 4 Altri Crediti                                                                                              | 1.723.333          | 2.832.778          | CII5                       | CII5                      |
|                                         | a verso l'erario                                                                                             | 549.359            | 608.735            |                            |                           |
|                                         | b per attività svolta per c/terzi                                                                            | -                  | 7.175              |                            |                           |
|                                         | c altri                                                                                                      | 1.173.974          | 2.216.868          |                            |                           |
|                                         | <b>Totale crediti</b>                                                                                        | <b>25.490.487</b>  | <b>25.799.638</b>  |                            |                           |

|     | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)                              | 31.12.2021         | 31.12.2020         | riferimento<br>art.2424 CC | riferimento<br>DM 26/4/95 |
|-----|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------|
| III | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI              | -                  | -                  |                            |                           |
| 1   | partecipazioni                                                       | -                  | -                  | CIII1,2,3,4,5              | CIII1,2,3                 |
| 2   | altri titoli                                                         | 1.234.170          | 1.403.900          | CIII6                      | CIII5                     |
|     | <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b> | <b>1.234.170</b>   | <b>1.403.900</b>   |                            |                           |
| IV  | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                               | -                  | -                  |                            |                           |
| 1   | Conto di tesoreria                                                   | -                  | -                  |                            |                           |
| a   | <i>Istituto tesoriere</i>                                            | 31.639.477         | 30.482.168         |                            | CIV1a                     |
| b   | <i>presso Banca d'Italia</i>                                         | 31.639.477         | 30.482.168         |                            |                           |
| 2   | Altri depositi bancari e postali                                     | -                  | -                  |                            |                           |
| 3   | Denaro e valori in cassa                                             | 7.444.578          | 6.986.563          | CIV1                       | CIV1b e CIV1c             |
| 4   | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente           | 29.699             | 30.336             | CIV2 e CIV3                | CIV2 e CIV3               |
|     | <b>Totale disponibilità liquide</b>                                  | <b>39.113.753</b>  | <b>37.499.067</b>  |                            |                           |
|     | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                  | <b>67.096.306</b>  | <b>66.155.743</b>  |                            |                           |
|     | D) RATEI E RISCONTI                                                  | -                  | -                  |                            |                           |
| 1   | Ratei attivi                                                         | 53.917,00          | 115.915            | D                          | D                         |
| 2   | Risconti attivi                                                      | 105.665,00         | 77.185             | D                          | D                         |
|     | <b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>                                    | <b>159.582</b>     | <b>193.100</b>     |                            |                           |
|     | <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                                            | <b>327.027.243</b> | <b>319.988.414</b> |                            |                           |

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

| STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)                                                     |                                                                                              | 31.12.2021         | 31.12.2020         | referimento<br>art.2424 CC    | referimento<br>DM 26/4/95  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------|
| I<br>II<br><br>a<br>b<br>c<br>d<br>e<br>f<br>III<br>IV<br>V<br>VI<br>VII                     | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                   |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>Patrimonio netto di gruppo</b>                                                            |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Fondo di dotazione                                                                           | 20.117.853         | 20.117.853         | AI                            | AI                         |
|                                                                                              | Riserve                                                                                      | 181.426.203        | 180.227.571        |                               |                            |
|                                                                                              |                                                                                              |                    |                    | AVI, AVI,<br>AVI, AVI,<br>AVI | AVI, AVI, AVI,<br>AVI, AVI |
|                                                                                              | da risultato economico di esercizi precedenti                                                | -                  | 1.165.273          |                               |                            |
|                                                                                              | da capitale                                                                                  | 16.224.206         | 18.713.854         | AII, AIII                     | AII, AIII                  |
|                                                                                              | da permessi di costruire                                                                     | 5.958.138          | 4.717.632          |                               |                            |
|                                                                                              | riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali | 141.504.314        | 140.634.232        |                               |                            |
|                                                                                              | altre riserve indisponibili                                                                  | 17.739.545         | 14.996.580         |                               |                            |
|                                                                                              | altre riserve disponibili                                                                    |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Risultato economico dell'esercizio                                                           | 72.539             | 4.181.360          | AIX                           | AIX                        |
|                                                                                              | Risultati economici di esercizi precedenti                                                   | 4.912.720          |                    | AVII                          | AVII                       |
|                                                                                              | Riserve negative per beni indisponibili                                                      |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>                                                     | <b>206.529.315</b> | <b>204.526.784</b> |                               |                            |
| VI<br>VII                                                                                    | <b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>                                               |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                          | -                  |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                                    | -                  |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>                                        | <b>-</b>           |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                                                           | <b>206.529.315</b> | <b>204.526.784</b> |                               |                            |
| 1<br>2<br>3<br>4                                                                             | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                                          |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | per trattamento di quiescenza                                                                | -                  | -                  | B1                            | B1                         |
|                                                                                              | per imposte                                                                                  | 231.859            | 7.350              | B2                            | B2                         |
|                                                                                              | altri                                                                                        | 2.930.522          | 2.258.952          | B3                            | B3                         |
|                                                                                              | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                            | 137.703            | 134.076            |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>                                                      | <b>3.300.084</b>   | <b>2.400.378</b>   |                               |                            |
|                                                                                              |                                                                                              |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                                                       |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              |                                                                                              | 961.054            | 1.049.508          | C                             | C                          |
|                                                                                              | <b>TOTALE T.F.R. (C)</b>                                                                     | <b>961.054</b>     | <b>1.049.508</b>   |                               |                            |
| 1<br>a<br>b<br>c<br>d<br>2<br>3<br>4<br>a<br>b<br>c<br>d<br>5<br>a<br>b<br>c<br>d<br>I<br>II | <b>D) DEBITI (1)</b>                                                                         |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Debiti da finanziamento                                                                      | 20.811.908         | 22.625.532         |                               |                            |
|                                                                                              | a prestiti obbligazionari                                                                    | -                  | -                  | D1e D2                        | D1                         |
|                                                                                              | b v/ altre amministrazioni pubbliche                                                         | 660.967            | 743.893            |                               |                            |
|                                                                                              | c verso banche e tesoriere                                                                   | 11.394.417         | 13.177.280         | D4                            | D3 e D4                    |
|                                                                                              | d verso altri finanziatori                                                                   | 8.756.524          | 8.704.359          | D5                            |                            |
|                                                                                              | 2 Debiti verso fornitori                                                                     | 16.818.432         | 15.461.378         | D7                            | D6                         |
|                                                                                              | 3 Acconti                                                                                    | 16.454             | 2.422              | D6                            | D5                         |
|                                                                                              | 4 Debiti per trasferimenti e contributi                                                      | 2.001.099          | 1.668.383          |                               |                            |
|                                                                                              | a enti finanziati dal servizio sanitario nazionale                                           | -                  | 33.762             |                               |                            |
|                                                                                              | b altre amministrazioni pubbliche                                                            | 107.687            | 46.345             |                               |                            |
|                                                                                              | c imprese controllate                                                                        | 482.774            | 438.791            | D9                            | D8                         |
|                                                                                              | d imprese partecipate                                                                        | 30.059             | 45.991             | D10                           | D9                         |
|                                                                                              | e altri soggetti                                                                             | 1.380.579          | 1.103.494          |                               |                            |
|                                                                                              | 5 altri debiti                                                                               | 5.739.200          | 3.870.971          | D12,D13,D14                   | D11,D12,D13                |
|                                                                                              | a tributari                                                                                  | 1.175.751          | 835.670            |                               |                            |
|                                                                                              | b verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                                           | 236.377            | 267.240            |                               |                            |
|                                                                                              | c per attività svolta per c/terzi (2)                                                        | 13.531             |                    |                               |                            |
|                                                                                              | d altri                                                                                      | 4.313.541          | 2.768.061          |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>                                                                     | <b>45.387.093</b>  | <b>43.628.686</b>  |                               |                            |
|                                                                                              |                                                                                              |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                                    |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | Ratei passivi                                                                                | 212.881            | 255.623            | E                             | E                          |
|                                                                                              | Risconti passivi                                                                             | 70.636.816         | 68.127.435         | E                             | E                          |
|                                                                                              | 1 Contributi agli investimenti                                                               | 68.883.735         | 65.578.029         |                               |                            |
|                                                                                              | a da altre amministrazioni pubbliche                                                         | 54.958.538         | 51.667.629         |                               |                            |
|                                                                                              | b da altri soggetti                                                                          | 13.925.197         | 13.910.400         |                               |                            |
|                                                                                              | 2 Concessioni pluriennali                                                                    | 56.356             | 232                |                               |                            |
|                                                                                              | 3 Altri risconti passivi                                                                     | 1.696.725          | 2.549.174          |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>                                                           | <b>70.849.697</b>  | <b>68.383.058</b>  |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                                                                    | <b>327.027.243</b> | <b>319.988.414</b> |                               |                            |
|                                                                                              |                                                                                              |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | <b>CONTI D'ORDINE</b>                                                                        |                    |                    |                               |                            |
|                                                                                              | 1) Impegni su esercizi futuri                                                                | 13.907.652         | 9.007.815          |                               |                            |
|                                                                                              | 2) beni di terzi in uso                                                                      | 1.630.065          | 1.632.324          |                               |                            |
|                                                                                              | 3) beni dati in uso a terzi                                                                  | -                  |                    |                               |                            |
|                                                                                              | 4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche                                             | -                  | 15.891             |                               |                            |
|                                                                                              | 5) garanzie prestate a imprese controllate                                                   | -                  |                    |                               |                            |
|                                                                                              | 6) garanzie prestate a imprese partecipate                                                   | -                  |                    |                               |                            |
|                                                                                              | 7) garanzie prestate a altre imprese                                                         | -                  | 510.300            |                               |                            |
|                                                                                              | <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                                                                 | <b>15.537.717</b>  | <b>11.166.330</b>  |                               |                            |

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)



**GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA COMUNE DI CUNEO**

**BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2021**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA**

**INTEGRATIVA**

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Indice

1. Il risultato economico del Gruppo Comune di Cuneo
2. Lo Stato Patrimoniale del Gruppo Comune di Cuneo
3. Finalità del Bilancio consolidato
4. Nota Integrativa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

### **1. Il risultato economico del Gruppo Comune di Cuneo**

Il "Gruppo Comune di Cuneo" è stato individuato con delibera della Giunta Comunale n. 364 del 23 dicembre 2021 sulla base delle definizioni di cui al paragrafo 3.1 del principio contabile citato in premessa. Esso è così composto:

- Comune di Cuneo
- Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l. (100%)
- Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a. (40,13%)
- Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a (38,70%)
- Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. (36,45%)
- Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l. (10,09%)
- Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese (50,51%)
- Consorzio Ecologico del Cuneese (33,60%)
- Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte (0,80%)

Si evidenzia che, rispetto alle percentuali di partecipazione rilevate nella delibera della Giunta Comunale n. 364 del 23 dicembre 2021, la partecipazione nell' Azienda Turistica Locale "Valli Alpine e città d'arte" s.c.r.l. al 31.12.2021 è del 10,09% anziché del 10,28% e la partecipazione nel Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte è dello 0,80% anziché dello 0,86%.

Il bilancio consolidato del Comune di Cuneo per l'esercizio 2021 si chiude con un utile di € 72.539.

Il risultato economico scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme di attività "tipiche" per le quali il Comune e le società/enti operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme di operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;



- la gestione straordinaria consiste nell'insieme di operazioni che non sono strettamente correlate alle "attività tipiche" del Comune e delle società/enti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Cuneo:

| Conto economico                                     | Comune                 | Impatto dei valori consolidati | Bilancio consolidato 2021 |
|-----------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|                                                     | (Conto Economico 2021) |                                |                           |
| Valore della produzione                             | 57.229.280             | 37.775.002                     | 95.004.282                |
| Costi della produzione                              | 59.999.993             | 34.565.072                     | 94.565.065                |
| <b>Risultato della gestione operativa</b>           | <b>-2.370.713</b>      | 2.809.930                      | <b>439.218</b>            |
| <b>Proventi ed oneri finanziari</b>                 | <b>-163.797</b>        | - 242.575                      | <b>-406.372</b>           |
| <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | <b>1.534.502</b>       | - 1.529.247                    | <b>5.255</b>              |
| <b>Proventi ed oneri straordinari</b>               | <b>1.536.224</b>       | 213.884                        | <b>1.750.108</b>          |
| Imposte sul reddito                                 | 750.774                | 964.896                        | 1.715.670                 |
| <b>Risultato di esercizio</b>                       | <b>-214.557</b>        | 287.096                        | <b>72.539</b>             |

## 2. Lo Stato Patrimoniale del Gruppo Comune di Cuneo

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo Comune di Cuneo.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune e le società/enti appartenenti al Gruppo bilancio consolidato hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi al Comune di Cuneo e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

| Stato patrimoniale                        | Comune                    | Impatto dei valori consolidati | Bilancio consolidato 2021 |
|-------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|
|                                           | (Stato patrimoniale 2021) |                                |                           |
| <b>Totale crediti vs partecipanti</b>     | -                         | 557                            | <b>557</b>                |
| Immobilizzazioni immateriali              | 12.953.935                | 8.461.368                      | 21.415.303                |
| Immobilizzazioni materiali                | 207.033.481               | 30.668.053                     | 237.701.534               |
| Immobilizzazioni Finanziarie              | 23.715.387                | -23.061.426                    | 653.961                   |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>            | <b>243.702.803</b>        | <b>16.067.995</b>              | <b>259.770.798</b>        |
| Rimanenze                                 | -                         | 1.257.896                      | 1.257.896                 |
| Crediti                                   | 13.206.302                | 12.284.185                     | 25.490.487                |
| Attività finanziarie che non cost. imm.ni | -                         | 1.234.170                      | 1.234.170                 |
| Disponibilità liquide                     | 30.438.143                | 8.675.610                      | 39.113.753                |
| <b>Totale attivo circolante</b>           | <b>43.644.445</b>         | <b>23.451.861</b>              | <b>67.096.306</b>         |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b>     | -                         | 159.582                        | <b>159.582</b>            |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                 | <b>287.347.248</b>        | <b>39.679.995</b>              | <b>327.027.243</b>        |
|                                           |                           |                                |                           |
| Patrimonio netto                          | 204.079.155               | 2.450.160                      | 206.529.315               |
| <i>di cui riserva di consolidamento</i>   |                           |                                | <i>2.019.160</i>          |

|                           |                    |                   |                    |
|---------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Fondi per rischi ed oneri | 1.263.849          | 2.036.235         | 3.300.084          |
| TFR                       | -                  | 961.054           | 961.054            |
| Debiti                    | 19.897.673         | 25.489.420        | 45.387.093         |
| Ratei e risconti passivi  | 62.106.571         | 8.743.126         | 70.849.697         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b> | <b>287.347.248</b> | <b>39.679.995</b> | <b>327.027.243</b> |

### 3. Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo ne rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Attribuisce altresì al Comune uno strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Cuneo intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato. Rispetto a tali priorità, si evidenzia come il sistema dei controlli interni degli enti locali sia stato rafforzato a seguito delle integrazioni introdotte dal DL 174/2012 nel TUEL; in particolare sono state previste specifiche disposizioni in materia di presidio e monitoraggio dei controlli interni dagli art. 147 quater e 147 quinquies del D. Lgs. 267/2000:

*“Articolo 147-quater Controlli sulle società partecipate non quotate*

*1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.*

*2. Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.*

*3. Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.*

*4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*

*5. Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.”*

*“Articolo 147-quinquies - Controllo sugli equilibri finanziari*

*.....*

*3. Il controllo sugli equilibri finanziari implica anche la valutazione degli effetti che si determinano per il bilancio finanziario dell'ente in relazione all'andamento economico-finanziario degli organismi gestionali esterni.*

*....”*

Con D. Lgs. 175/2016, pubblicato in GU l'8 settembre 2016, il Governo ha emanato il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica; tale decreto, prevede la seguente articolazione di ambiti di regolamentazione:

1. Ambito del decreto e presupposti per la detenzione di partecipazioni societarie
2. Il rapporto tra ente e società partecipate
3. Amministrazione delle società partecipate
4. I controlli sulle partecipate e ricadute sull'ente socio
5. Articolazione della struttura societaria e riflessi operativi
6. Organizzazione del personale
7. Interventi di razionalizzazione
8. Disposizioni di coordinamento

## NOTA INTEGRATIVA

### Indice

1. Presupposti normativi e di prassi
2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo
3. La composizione del Gruppo Comune di Cuneo
4. I criteri di valutazione applicati
5. Variazioni rispetto all'anno precedente
6. Le operazioni infragruppo
7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento
8. Crediti e debiti superiori a cinque anni
9. Ratei, risconti e altri accantonamenti
10. Interessi e altri oneri finanziari
11. Gestione straordinaria
12. Compensi amministratori e sindaci
13. Strumenti derivati

### **1. Presupposti normativi e di prassi**

Il bilancio consolidato degli enti locali è disciplinato dal D. Lgs. 118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n. 42”*, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *“Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126. Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D. Lgs. 118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 *“Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”*, approvato nel dicembre 2016 e aggiornato il 29 dicembre 2017.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il "Gruppo dell'Amministrazione pubblica";
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
  - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 364 del 23 dicembre 2021 ad oggetto *“Individuazione degli enti strumentali, aziende e società controllate e partecipate che compongono il gruppo pubblica*

amministrazione del comune di Cuneo per l'anno 2021" il comune di Cuneo ha definito il perimetro di consolidamento e approvato le linee guida per il bilancio consolidato relativo all'esercizio 2021, da approvare entro il 30 settembre 2022.

## **2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Cuneo**

L'art. 11-bis del D. Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo "Comune di Cuneo" ha preso avvio dalla deliberazione della Giunta comunale n. 91 del 15 aprile 2016 con cui, sulla base delle disposizioni del D. Lgs. 118/2011, sono state definite le direttive necessarie per la predisposizione del bilancio consolidato 2016.

Successivamente, siccome all'art. 3.1 dell'allegato 4/4 è previsto che "Entrambi gli elenchi [Gruppo Amministrazione Pubblica e Gruppo Bilancio Consolidato] sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione", con deliberazione della Giunta Comunale n. 364 del 23 dicembre 2021 i due gruppi sono stati aggiornati.

Con nota prot. 6769 del 26 gennaio 2022 e prot. 41521 del 7 giugno 2022, è stato trasmesso, a ciascuno degli enti compresi nel perimetro di consolidamento, l'elenco aggiornato degli enti allegato alla deliberazione della Giunta comunale sopracitata e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2021, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nel successivo paragrafo 6.

Si evidenzia che la società Farmacie Comunali s.r.l. non ha approvato alla data odierna il bilancio dell'esercizio 2021. Pertanto, come previsto al paragrafo 3.1 del principio contabile applicato allegato 4/4 al D.Lgs 118/2011, è stato utilizzato il documento di bilancio predisposto ai fini dell'approvazione da parte dell'assemblea societaria.

## **3. La composizione del Gruppo Comune di Cuneo**

Il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Cuneo al 31.12.2021 si compone, oltre che dall'ente capogruppo, dei seguenti organismi:

| <b>Organismo partecipato</b>                                                          | <b>Sede</b>                                                   | <b>Capitale Sociale/<br/>Fondo di dotazione<br/>(€)</b> | <b>% di<br/>partec.<br/>Comune<br/>di Cuneo</b> | <b>Classificazione</b>       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                                        | Cuneo – Via Roma, 28<br>(presso Comune di Cuneo)              | € 10.000,00                                             | 100%                                            | Società controllata          |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                                   | Cuneo – Corso Nizza, 88                                       | € 5.000.000,00                                          | 40,13%                                          | Società partecipata          |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.                          | Borgo S.Dalmazzo –<br>Località San Nicolao-Via<br>Ambovo,63/a | € 2.400.000,00                                          | 38,70%                                          | Società partecipata          |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a.                    | Cuneo – Frazione<br>Ronchi – Via Bra, 77                      | € 7.101.430,00                                          | 36,45%                                          | Società partecipata          |
| Euro.Cin G.E.I.E.                                                                     | Cuneo – Via E.Filiberto<br>n. 3                               | € 104.004,00*                                           | 14,29%                                          | Società partecipata          |
| Azienda Turistica Locale “Valli Alpine e città d’arte” s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l.     | Cuneo – Via Pascal n. 7                                       | € 116.100,00                                            | 10,09%                                          | Società partecipata          |
| Agenzia della mobilità piemontese                                                     | Torino - corso G.<br>Marconi 10                               | € 1.450.000,00*                                         | 0,91%                                           | Ente strumentale partecipato |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                                             | Cuneo – via Rocca De’<br>Baldi n. 7                           | € 26.000*                                               | 50,51%                                          | Ente strumentale partecipato |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                                       | Cuneo – Via Roma n. 28<br>(presso Comune di Cuneo)            | € 500.000,00*                                           | 33,60%                                          | Ente strumentale partecipato |
| Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte                    | Torino – Corso Unione<br>Sovietica n. 216                     | € 13.753.044,00*                                        | 0,80%                                           | Ente strumentale partecipato |
| Istituto Storico della Resistenza e della Società contemporanea in provincia di Cuneo | Cuneo - Largo Barale 11                                       | -                                                       | 7,70%                                           | Ente strumentale partecipato |
| Associazione Ambito Cuneese Ambiente – A.A.C.A.                                       | Fossano – Via Roma n.<br>91                                   | -                                                       | 0,5%                                            | Ente strumentale partecipato |
| Fondazione Istituto Tecnico Agroalimentare per il Piemonte – I.T.S.                   | Cuneo – Via Felice<br>Cavallotti n. 13                        | € 155.222,00*                                           | -                                               | Ente strumentale partecipato |

| <b>Organismo partecipato</b> | <b>Sede</b>                                           | <b>Capitale Sociale/<br/>Fondo di dotazione<br/>(€)</b> | <b>% di<br/>partec.<br/>Comune<br/>di Cuneo</b> | <b>Classificazione</b>          |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|
| Fondazione ARTEA             | Caraglio – Via Matteotti<br>n. 40                     | € 103.205,00*                                           | -                                               | Ente strumentale<br>partecipato |
| Comitato "Cuneo Illuminata"  | Cuneo – Via Roma n. 28<br>(presso Comune di<br>Cuneo) | -                                                       | -                                               | Organismo<br>strumentale        |
| COGESI                       | Cuneo – Corso Nizza, 90                               | 2.238.920,00                                            | 21,65                                           | Partecipazione<br>indiretta     |

\* Trattasi del fondo di dotazione e non del capitale sociale

Gli enti e le società del Gruppo Amministrazione Pubblica con grandezze di bilancio di natura rilevante ai fini della significativa rappresentazione finanziaria, economica e patrimoniale del Gruppo, indipendentemente dalla loro forma giuridica pubblica o privata, sono incluse in un secondo gruppo chiamato Gruppo Bilancio Consolidato.

Di seguito si riporta l'elenco degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento:

| <b>Organismo<br/>partecipato</b>                                                           | <b>Capitale Sociale/<br/>Fondo di<br/>dotazione (€)</b> | <b>% di<br/>partecipazione<br/>Comune di<br/>Cuneo</b> | <b>Classificazione</b> | <b>Criterio di consolidamento</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| Farmacie Comunali di<br>Cuneo s.r.l. – FCC<br>s.r.l.                                       | € 10.000,00                                             | 100%                                                   | Società controllata    | Integrale                         |
| Azienda Cuneese<br>dell'Acqua s.p.a. –<br>A.C.D.A. s.p.a.                                  | € 5.000.000,00                                          | 40,13%                                                 | Società partecipata    | Proporzionale                     |
| Azienda Cuneese<br>Smaltimento Rifiuti<br>s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.                         | € 2.400.000,00                                          | 38,70%                                                 | Società partecipata    | Proporzionale                     |
| Mercato Ingrosso<br>Agroalimentare<br>Cuneo s.c.p.a. –<br>M.I.A.C. s.c.p.a.                | € 7.101.430,00                                          | 36,45%                                                 | Società partecipata    | Proporzionale                     |
| Azienda Turistica<br>Locale "Valli Alpine e<br>città d'arte" s.c.r.l. –<br>A.T.L. s.c.r.l. | € 110.424,00                                            | 10,09%                                                 | Società partecipata    | Proporzionale                     |

| <b>Organismo partecipato</b>                                                | <b>Capitale Sociale/<br/>Fondo di<br/>dotazione (€)</b> | <b>% di<br/>partecipazione<br/>Comune di<br/>Cuneo</b> | <b>Classificazione</b>          | <b>Criterio di consolidamento</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| Consorzio Socio<br>Assistenziale del<br>Cuneese                             | € 26.000*                                               | 50,51%                                                 | Ente strumentale<br>partecipato | Proporzionale                     |
| Consorzio Ecologico<br>del Cuneese                                          | € 500.000,00*                                           | 33,60%                                                 | Ente strumentale<br>partecipato | Proporzionale                     |
| Consorzio per il<br>Sistema informatico<br>del Cuneese – C.S.I.<br>Piemonte | € 13.261.544,00*                                        | 0,80%                                                  | Ente strumentale<br>partecipato | Proporzionale                     |

La predisposizione del bilancio consolidato comporta l'aggregazione voce per voce dei singoli valori contabili riportati nello stato patrimoniale e nel conto economico degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo due distinti metodi:

- Metodo integrale: comporta l'aggregazione dell'intero importo delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- Metodo proporzionale: comporta l'aggregazione di un importo proporzionale alla quota di partecipazione delle singole voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali partecipati e delle società partecipate.

Si evidenzia che è stato adottato il metodo integrale per la società "Farmacie Comunale di Cuneo s.r.l. con unico socio", per tutte le altre partecipate è stato adottato il metodo proporzionale.

Di seguito si fornisce una breve descrizione delle caratteristiche degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento del Comune di Cuneo.

#### Farmacie Comunale di Cuneo s.r.l. con unico socio:

La società, interamente di proprietà del Comune di Cuneo, venne costituita nel 2006 per l'esercizio e la gestione delle tre farmacie comunali mediante stipula di contratto di servizio. Con delibera consiliare n.60 del 27/07/2015 è stata affidata alla società la gestione delle tre farmacie esistenti, oltre che di due nuove farmacie aperte all'interno della Stazione ferroviaria di Cuneo "Movicentro" ed all'interno del centro commerciale "Auchan", per il periodo 01/03/2016 – 28/02/2026.

La società, nel quadro della politica fissata dal Consiglio Comunale di Cuneo relativamente all'esercizio di farmacie e nel rispetto delle normative nazionali e regionali vigenti ha per oggetto le seguenti attività:

- provvedere all'assistenza farmaceutica per conto delle ASL a tutti gli assistiti dal Servizio Sanitario nazionale nei modi e nella forma stabilite dalla normativa di settore vigente;
- provvedere alla vendita di farmaci, parafarmaci, prodotti dietetici e per l'igiene personale, di articoli ortopedici e di cosmesi;
- provvedere alla produzione e alla vendita di preparati galenici, officinali, cosmetici, dietetici, di erboristica e omeopatia e altri prodotti caratteristici dell'esercizio farmaceutico;



- provvedere alla promozione, partecipazione e collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale dei dipendenti;
- mantenimento di adeguati standard qualitativi delle prestazioni rese nei confronti dell'utenza; - trasparenza nei rapporti commerciali con utenti e fornitori;
- collaborazione con le istituzioni pubbliche preposte alla tutela della sanità e dell'igiene pubblica;
- promuovere forme di consultazione periodica degli utenti e dei cittadini in generale, sul grado di soddisfacimento delle prestazioni rese;
- sviluppo del fatturato e degli utili societari.

#### Azienda Cuneese dell'Acqua – A.C.D.A. S.p.A.

L'Azienda Cuneese Dell'Acqua S.p.A. nasce il 30 giugno 2003 dalla trasformazione dell'omonima azienda speciale, prima ancora Consorzio, che sin dal 1999 è stata incaricata della gestione del servizio idrico integrato delle reti ed impianti comunali, dapprima per assegnazione diretta del Comune stesso e dal 1/01/2007 per incarico dell'Autorità d'Ambito Cuneese, oggi Ente d'Ambito Cuneese (EGATO), che è subentrata ai vari Comuni della Provincia, compreso Cuneo, nella potestà decisionale sui livelli di investimento, approvazione progetti, predisposizione ed approvazione dei piani economico finanziari ed evoluzioni tariffarie, queste ultime definite dall'Autorità di regolazione per energia reti e ambiente (ARERA).

Per il tramite della sua partecipazione in CO.GE.SI. s.c.r.l., ACDA s.p.a. garantisce e tutela una gestione pubblica dell'acqua come bene universale il cui accesso deve essere garantito a tutti gli esseri umani mediante la gestione di un servizio privo di rilevanza economica.

#### Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti - A.C.S.R. – S.p.A.

La costituzione della società deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti - ACSR - avvenuta in data 29 dicembre 2003.

La società, interamente pubblica, è costituita da n. 54 comuni associati. Il Comune di Cuneo detiene una partecipazione pari al 38,70%.

I soci aderenti hanno stipulato con la società un contratto di servizio per l'affidamento del servizio di smaltimento dei rifiuti.

La società ha per oggetto la gestione dei rifiuti in generale e, più specificatamente, la realizzazione e la gestione degli impianti tecnologici, di recupero e smaltimento rifiuti, ivi comprese le discariche, in tutte le possibili forme.

#### M.I.A.C. – Società consortile per azioni - Mercato Ingrosso Alimentare Cuneo:

Società a partecipazione maggioritaria pubblica di cui il Comune di Cuneo detiene 36,45%. Svolge una attività, in passato gestita in economia dal Comune, come quella del mercato del bovino da macello e l'ovicaprino. Negli anni si sono aggiunti i mercati dell'uva da vino e dei piccoli animali da compagnia. Oggi la società ospita la borsa merci della Camera di Commercio di Cuneo.

Obiettivi gestionali:

- la costruzione di mercati agro-alimentari all'ingrosso, mediante acquisizione di terreni, costruzione di fabbricati e infrastrutture e acquisto di beni mobili necessari alla movimentazione di beni;
- la gestione di mercati agro-alimentari all'ingrosso;
- la gestione delle infrastrutture complementari e di strutture promozionali;
- l'intervento operativo in altri mercati;
- la presentazione di servizi innovativi alle imprese operanti nel settore agro-alimentare;
- la prestazione di servizi di interesse comune a più imprese, anche attraverso strutture consortili, poli di innovazione e altre forme associative.

#### Azienda Turistica Locale “Valli Alpine e città d’arte” s.c.r.l. – A.T.L. s.c.r.l.

In seguito alla Legge Regionale n. 75 del 1996 di riforma dell’organizzazione turistica regionale, che ha affidato alle province piemontesi il compito di coordinare e far nascere a livello locale le aziende di promozione e accoglienza turistica, il 31 ottobre 1997 è stata costituita la società consortile a responsabilità limitata “Azienda Turistica Locale del cuneese – valli alpine e città d’arte” che ha per oggetto sociale esclusivo la promozione dell’interesse economico collettivo nell’ambito turistico di riferimento.

La società presenta una situazione economico-patrimoniale-finanziaria positiva. Gestisce un settore strategico per l’economia del territorio come è la promozione del turismo che contribuisce a valorizzare l’immagine e la conoscenza dei comuni del territorio.

Il Comune affida direttamente all’A.T.L. il servizio di gestione dell’Ufficio di Informazione e Accoglienza Turistica di Cuneo (I.A.T.).

#### Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese:

Il Consorzio è stato costituito il 1° gennaio 2004, ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 2004, e rinnovato nel 2013 con la durata di 10 anni, per la gestione delle attività socio-assistenziali rivolte ai cittadini che si trovano in situazioni di disagio e/o bisogno sociale, familiare, economico e relazionale, anche solo temporaneo.

Lo scopo del consorzio è quello di perseguire una politica organica di sicurezza sociale e di rendere ai cittadini servizi atti a garantire la migliore qualità della vita. Il Consorzio agisce in forma integrata con l’ASL CN1 per l’ambito dei servizi socio-sanitari e promuove, attraverso lo strumento del Piano sociale di Zona, la più ampia collaborazione con le realtà attive nel territorio: enti locali, scuole, cooperazione sociale, organizzazioni imprenditoriali e sindacali, volontariato, parrocchie, fondazioni, associazioni.

I 53 Comuni consorziati esercitano il loro potere di indirizzo attraverso l’Assemblea dei Sindaci, i compiti di gestione vengono svolti attraverso il Consiglio di Amministrazione ed il Direttore Generale.

#### Consorzio Ecologico Cuneese – C.E.C.

Consorzio tra enti locali al quale aderiscono 54 Comuni della Provincia. Il Comune di Cuneo ha una partecipazione qualificata pari al 33,60%.

Il consorzio deriva dalla trasformazione della Azienda consortile per la raccolta e smaltimento dei rifiuti - ACSR - avvenuta in data 29 dicembre 2003 comportante la costituzione, per scissione, di una nuova società per azioni denominata ACSR S.p.A. e la conseguente trasformazione dell’azienda consortile in consorzio di bacino denominato “Consorzio Ecologico Cuneese”, ai sensi dell’art. 20 della L.R. n° 24/2002 e art. 115 del D. Lgs. 267/2000.

I Comuni aderenti hanno stipulato con il consorzio un contratto di servizio per l’affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti.

Con l’entrata in vigore della normativa che assegna all’Autorità di Regolazione per Energia, Reti e Ambiente (ARERA) le funzioni di regolazione e controllo in materia di rifiuti urbani e assimilati, il Consorzio esercita funzioni di governo dell’ambito territoriale del servizio integrato dei rifiuti e come tale, in qualità di ente territorialmente competente, provvede alla validazione del piano economico finanziario e a trasmetterlo all’ARERA ai fini della sua approvazione e successiva determinazione delle tariffe della tassa rifiuti da parte dei Comuni consorziati.

#### Consorzio per il Sistema informatico del Cuneese – C.S.I. Piemonte

In armonia con le vigenti leggi in materia di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, il Consorzio opera a supporto dell’innovazione tecnologica ed organizzativa degli Enti consorziati, anche nelle loro attività di collaborazione istituzionale con altri soggetti. In tale contesto, il Consorzio promuove e supporta l’attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese, ciascun Ente consorziato può richiedere al CSI-Piemonte tutti i servizi e/o le forniture rientranti nelle “finalità e compiti” del Consorzio, quali delineati dalla Legge Regionale 4-9-1975, n. 48, dalla Legge Regionale 15-3-1978.

Il Comune di Cuneo affida direttamente al Consorzio il servizio di accesso alla RUPAR e ad Internet in fibra ottica, i servizi del portale “FreePiemonte Wi-Fi” e il servizio di posta elettronica certificata dominio “Legalmail”.

**Informazioni complementari relative agli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento**

Ai sensi di quanto previsto dal Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, di seguito si riportano i seguenti prospetti:

- Articolazione delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo, e con qualsivoglia tipologia contrattuale, da ogni singolo organismo ricompreso nel perimetro di consolidamento;
- Articolazione delle perdite ripianate dall'ente, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, negli ultimi tre anni

**Spese di personale**

| Organismo partecipato                                              | % di consolidamento | Spese per il personale | Incidenza % sul totale del Gruppo |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|
|                                                                    |                     | (€)                    |                                   |
| Comune di Cuneo                                                    | 100%                | 11.557.237             | 56,8%                             |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 100%                | 936.271                | 4,6%                              |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 40,13%              | 2.898.915              | 14,3%                             |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 38,70%              | 627.499                | 3,1%                              |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 36,45%              | 139.768                | 0,7%                              |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 10,09%              | 56.815                 | 0,3%                              |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 50,51%              | 3.468.315              | 17,1%                             |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 33,60%              | 133.395                | 0,7%                              |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 0,80%               | 511.241                | 2,5%                              |
| <b>TOTALE</b>                                                      |                     | <b>20.329.456</b>      | <b>100%</b>                       |

**Utili e Perdite d'esercizio**

La situazione economica dei componenti il Gruppo Bilancio Consolidato, ha registrato nell'ultimo triennio i risultati di seguito riportati:

| Organismo partecipato                                        | Risultato d'esercizio 2019 | Risultato d'esercizio 2020 | Risultato d'esercizio 2021 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Comune di Cuneo                                              | 2.210.272                  | 4.471.253                  | -214.557                   |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.               | 181.181                    | 96.318                     | 103.184                    |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.          | 2.006.737                  | 927.924                    | 2.639.692                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a. | 9.820                      | 7.576                      | 5.644                      |

|                                                                          |            |            |           |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Mercato Ingrosso<br>Agroalimentare Cuneo<br>s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | -280.910   | -261.175   | 1.963.842 |
| A.T.L. s.c.r.l                                                           | 16.024     | 4.692      | 3.904     |
| Consorzio Socio<br>Assistenziale del Cuneese                             | -674.930   | 97.025     | -317.731  |
| Consorzio Ecologico del<br>Cuneese                                       | 29.024     | 32.116     | 27.540    |
| C.S.I. Piemonte                                                          | 594.512,00 | 430.715,00 | 329.403   |

Ai sensi dell'articolo 21 del D.Lgs 175/2016 (Testo Unico delle società partecipate), l'ente capogruppo accantona nel proprio bilancio, in apposito fondo vincolato, un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione. Alla data del 31/12/2021 il fondo accantonato dal Comune in sede di approvazione del rendiconto della gestione, ammonta ad € 96.414,82.

Il fondo complessivo accantonato al 31.12.2021 ammonta a € 374.621,77 che risulta così composto:

| <b>società partecipata</b>                                                                 | <b>accantona<br/>mento al<br/>01/01/2021</b> | <b>accantona<br/>mento<br/>anno 2021</b> | <b>totale<br/>accantonat<br/>o al<br/>31/12/2021</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| M.I.A.C. S.c.p.a.                                                                          | 260.165,02                                   | 95.198,29                                | 355.363,31                                           |
| FINGRANDA S.p.A. (non appartenente al gruppo "bilancio consolidato)                        | 16.731,40                                    | 1.222,92                                 | 17.954,32                                            |
| EURO C.I.N. - GEIE (non appartenente al gruppo "bilancio consolidato)                      | 1.310,53                                     | -                                        | 1.310,53                                             |
| <i>Differenza tra accantonato a consuntivo e limite minimo di accantonamento per legge</i> |                                              | -6,40                                    | -6,40                                                |
| Totale accantonamento articolo 21 D.Lgs 175/2016                                           | 278.206,95                                   | 96.414,82                                | 374.621,77                                           |

Relativamente alle perdite di esercizio riportate dalle società partecipate nell'anno 2021, l'accantonamento nell'apposito fondo vincolato è previsto sul bilancio di previsione 2022/2024.

#### **4. I criteri di valutazione applicati**

Il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *"è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base"*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso.

Per approfondimenti si rimanda pertanto ai bilanci delle singole società.

## 5. Variazioni rispetto all'anno precedente

In ottemperanza alle previsioni di cui al punto 5 del principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato allegato 4/4 al D. Lgs. n. 118/2011 nella tabella che segue si riportano le variazioni intervenute nella consistenza delle principali voci dell'attivo e del passivo rispetto all'esercizio precedente, nonché, a seguire, le ragioni degli scostamenti più significativi.

| BILANCIO CONSOLIDATO                              |                    |                    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| STATO PATRIMONIALE                                | 2021               | 2020               |
| <b>Totale crediti vs partecipanti</b>             | <b>557</b>         | <b>1.807</b>       |
| Immobilizzazioni immateriali                      | 21.415.303         | 21.594.375         |
| Immobilizzazioni materiali                        | 237.701.534        | 231.424.736        |
| Immobilizzazioni Finanziarie                      | 653.961            | 618.653            |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                    | <b>259.770.798</b> | <b>253.637.764</b> |
| Rimanenze                                         | 1.257.896          | 1.453.138          |
| Crediti                                           | 25.490.487         | 25.799.638         |
| Attività finanziarie che non costituiscono imm.ni | 1.234.170          | 1.403.900          |
| Disponibilità liquide                             | 39.113.753         | 37.499.067         |
| <b>Totale attivo circolante</b>                   | <b>67.096.306</b>  | <b>66.155.743</b>  |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b>             | <b>159.582</b>     | <b>193.100</b>     |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                         | <b>327.027.243</b> | <b>319.988.414</b> |
| Patrimonio netto                                  | 206.529.315        | 204.526.784        |
| Fondi per rischi ed oneri                         | 3.300.084          | 2.400.378          |
| TFR                                               | 961.054            | 1.049.508          |
| Debiti                                            | 45.387.093         | 43.628.686         |
| Ratei e risconti passivi                          | 70.849.697         | 68.383.058         |
| <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                         | <b>327.027.243</b> | <b>319.988.414</b> |

In relazione alle risultanze dello stato patrimoniale consolidato 2021, sopra riportate, non si evidenziano importanti scostamenti rispetto all'anno precedente, si rilevano tuttavia le seguenti differenze rispetto al precedente esercizio:

Le immobilizzazioni materiali presentano un incremento di € 6.276.798 dovuto principalmente da:

- incremento di € 3.246.310 delle immobilizzazioni materiali del Comune (ove sono aumentate le immobilizzazioni in corso e i fabbricati ad uso scolastico);
- incremento di € 7.357.198 (consolidati in € 2.952.443) delle immobilizzazioni materiali della società A.C.D.A.

I debiti presentano un incremento di € 1.758.407 dovuto principalmente all'aumento dei debiti verso fornitori della società A.C.D.A.

I ratei e risconti passivi presentano un incremento di € 2.466.639 causato principalmente dal Comune che ha incrementato i risconti passivi per contributi agli investimenti.

## 6. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti "tecnic" dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2021 del Comune di Cuneo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2021 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti.

Nell'allegato A si riporta l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2021, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. Il segno algebrico davanti ai singoli valori indica la sezione (dare: +; avere: -) in cui sono state rilevate le rettifiche. Per quanto riguarda gli organismi i cui conti sono stati consolidati con criterio proporzionale, si è proceduto ad applicare le scritture di rettifica con il medesimo criterio.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota prot. 41521 del 7 giugno 2022.

Si segnala che nelle operazioni di elisione sono state rilevate delle differenze, accuratamente analizzate, nei saldi delle operazioni reciproche; si è scelto di eliminare queste discrepanze attraverso la rilevazione di sopravvenienze attive e passive nell'area straordinaria.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

| <b>Riconciliazione dei saldi contabili e rettifiche di consolidamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2021 all'interno del Gruppo Comune Cuneo, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc. |
| 2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune)                                                                    |
| 3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi                                                                                                                                                                                                    |
| 4. sistemazione contabile dei disallineamenti                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dal Comune ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Tra le operazioni infragruppo si segnala:

- Il pagamento di € 50.000,00 di utile da parte della società "Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l." al Comune, in questo caso l'elisione dei "proventi da partecipazioni da società controllate" è stata compensata incrementando di pari importo le riserve da capitale (nessun'altra società ha erogato dividendi);
- L'esistenza di un debito di € 279.478,30, già evidenziato nel bilancio consolidato degli anni precedenti, rilevato dal Consorzio Ecologico del Cuneese nei confronti del Comune di Cuneo, per la distribuzione del fondo sviluppo investimenti deliberata dall'assemblea consortile nell'anno 2012 in previsione dello scioglimento del Consorzio stesso. Non essendo stato registrato dal Comune il corrispondente credito, stante il venire a meno delle cause di cessazione dell'attività consortile, la cancellazione dello stesso è stata compensata con un aumento delle riserve di capitale del patrimonio netto del Gruppo consolidato.

## **7. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento**

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 "Il Bilancio Consolidato", per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di acquisto della partecipazione medesima.

La contestuale eliminazione del valore della partecipazione iscritta nel bilancio della controllante e della correlata frazione del patrimonio netto della controllata si rende pertanto necessaria al fine di determinare in maniera corretta il valore del patrimonio netto di gruppo.

Il criterio di valorizzazione delle partecipazioni adottato per il bilancio consuntivo, allineato al Principio contabile della contabilità economico finanziaria (All.4/3 al D.Lgs. 118/2011) così come modificato dal DM 18 maggio 2017 è quello del patrimonio netto (per le partecipazioni in società controllate e collegate), mentre per le altre imprese, è quello del costo eventualmente ridotto da perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e n. 3 Codice civile e del principio 4/3 D.Lgs 118/2011).

La valorizzazione effettuata alla data di redazione del bilancio del Comune di Cuneo ha utilizzato dati di patrimonio netto delle società al 31/12/2020. Infatti, alla data di redazione del consuntivo 2021 dell'Ente i bilanci delle società al 31/12/2021 non risultavano ancora approvati né disponibili.

Nel prospetto che segue si evidenzia la modalità di determinazione della differenza di consolidamento al 31.12.2021.

| Organismo partecipato                                     | % di consolidamento | Valore partecipazione nel bilancio 2020 del Comune | Valore patrimonio netto al 31/12/2021 | Differenza di consolidamento |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.            | 100%                | 272.189,00                                         | 318.506,00                            | - 46.317,00                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A.              | 40,13%              | 18.262.179,41                                      | 18.634.755,96                         | -372.576,55                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a.                | 38,70%              | 1.533.482,47                                       | 1.536.413,22                          | - 2.930,75                   |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                           | 33,60%              | 168.000,00                                         | 256.331,71                            | - 88.331,71                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                 | 50,51%              | -                                                  | 1.257.879,59                          | - 1.257.879,59               |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. | 36,45%              | 1.733.835,38                                       | 1.638.636,72                          | 95.198,66                    |
| A.T.L. s.c.r.l                                            | 10,09%              | 117.475,66                                         | 113.393,34                            | 4.082,32                     |
| C.S.I. Piemonte                                           | 0,80%               | -                                                  | 350.404,90                            | - 350.404,90                 |
| <b>TOTALE</b>                                             |                     |                                                    |                                       | <b>- 2.019.160</b>           |

\*\*\*

*Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D. Lgs. 118/2011.*



## 8. Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni

### *Crediti di durata residua superiore a 5 anni*

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 0                  |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 0                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 0                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 0                  |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 0                  |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 0                  |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 1.050.000          |

#### C.S.I. Piemonte:

€ 1.050.000,00 per crediti verso clienti.

### *Debiti di durata residua superiore a 5 anni*

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 8.527.049          | 8.527.049          |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 0                  | 0                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 10.020.014         | 4.021.032          |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 817.290            | 316.291            |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 0                  | 0                  |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 0                  | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 0                  | 0                  |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                  | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 0                  | 0                  |

I debiti superiori a 5 anni sono così composti:

#### Comune di Cuneo:

€ 8.527.049 di debiti per mutui contratti con la Cassa Depositi e Prestiti, l'Istituto per il Credito Sportivo, Banca Intesa San Paolo e Finpiemonte

#### Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a:

€ 10.020.014 di debiti verso banche.

Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.:  
€ 817.290 di debiti verso banche.

***Debiti assistiti da garanzie reali***

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 0                  |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 0                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 0                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 0                  |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 0                  |
| A.T.L. s.c.r.l                                                     | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 0                  |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 0                  |

**9. Ratei, risconti e altri accantonamenti**

***Ratei e risconti attivi***

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi<br>RATEI ATTIVI | Valori complessivi<br>RISCONTI ATTIVI | Valori<br>consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 0                                  | 0                                     | 0                     |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 48.373                             | 13.142                                | 61.515                |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 0                                  | 83.575                                | 33.539                |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 113                                | 104.148                               | 40.349                |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 12.065                             | 0                                     | 4.398                 |
| A.T.L. s.c.r.l                                                     | 10.932                             | 0                                     | 1.103                 |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 0                                  | 17.525                                | 8.852                 |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                                  | 2.443                                 | 821                   |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 0                                  | 1.125.774                             | 9.006                 |

***Ratei e risconti passivi***

| Ente/ Società                                  | Valori complessivi<br>RATEI PASSIVI | Valori complessivi<br>RISCONTI PASSIVI | Valori consolidati |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                | 0                                   | 62.106.571                             | 62.106.571         |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l. | 5.979                               | 7.142                                  | 13.121             |

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi<br>RATEI PASSIVI | Valori complessivi<br>RISCONTI PASSIVI | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 55.556                              | 16.736.791                             | 6.738.769          |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 1.682                               | 886.676                                | 343.795            |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 157                                 | 164.747                                | 60.107             |
| A.T.L. s.c.r.l                                                     | 20                                  | 238                                    | 26                 |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 301.473                             | 2.766.974                              | 1.549.873          |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 49.665                              | 0                                      | 16.684             |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 1.867.354                           | 726.494                                | 20.751             |

Come risulta dai bilanci delle società/enti, i ratei e i risconti passivi sono principalmente composti da:

#### Comune di Cuneo

L'importo fa riferimento a risconti passivi per contributi in conto capitale da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti.

#### Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.:

I risconti passivi rappresentano le quote di competenza di esercizi futuri dei contributi in conto impianti secondo la percentuale di ammortamento relativa ai beni cui si riferiscono.

#### Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese

I risconti passivi si riferiscono per € 120.105 ai contributi in conto capitale e per € 2.646.870 ad altri risconti.

#### ***Altri accantonamenti (fondi per rischi e oneri)***

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 1.263.849          | 1.263.849          |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 70.000             | 70.000             |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 2.647.432          | 1.062.415          |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 636.759            | 246.426            |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 708.078            | 258.094            |
| A.T.L. s.c.r.l                                                     | 0                  | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 661.432            | 334.089            |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 101.418            | 34.076             |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 3.891.880          | 31.135             |

Come risulta dai bilanci delle società/enti, i fondi per rischi e oneri sono principalmente composti da:

#### Comune di Cuneo

L'importo fa riferimento a:

- indennità di fine mandato per € 28.496,65
- rischi assicurativi per € 61.842,15
- fondo rinnovo contrattuale per € 572.396,80
- fondo rischi da contenzioso per € 108.500
- Fidejussione ANAS per € 20.000,00
- Fidejussione Prefettura per € 33.426,74
- Fondo spese future (elezioni comunali) per € 160.000,00
- Fondo spese future – PPP gestione calore per € 211.000,00
- Fondo 20% incentivi di progettazione per € 68.186,40.

Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.

L'importo fa riferimento a:

- fondo per imposte anche differite per € 17.687,00
- altri fondi per € 2.629.745

## 10. Interessi e altri oneri finanziari

### *Oneri finanziari*

| Ente/ Società                                                      | Interessi passivi | Altri oneri finanziari | Totale Oneri finanziari | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 216.911           | 0                      | 216.911                 | 216.911            |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 295               | 0                      | 295                     | 295                |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 488.808           | 11.317                 | 500.125                 | 200.700            |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 26.931            | 0                      | 26.931                  | 10.422             |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 11.685            | 0                      | 11.685                  | 4.260              |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 1.090             | 0                      | 1.090                   | 110                |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 0                 | 0                      | 0                       | 0                  |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                 | 1                      | 0                       | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 24.789            | 115.020                | 139.809                 | 1.118              |

## 11. Gestione Straordinaria

### *Oneri straordinari*

| Ente/ Società                                                | Valori complessivi | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                              | 509.377            | 509.377            |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.               | 0                  | 0                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.          | 0                  | 0                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a. | 0                  | 0                  |

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 0                  | 0                  |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 0                  | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 639.940            | 323.234            |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                  | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 307.122            | 2.457              |
| Sopravvenienze passive da consolidamento                           |                    | 92.027             |
| <b>TOTALE</b>                                                      |                    | <b>927.095</b>     |

### **Proventi straordinari**

| Ente/ Società                                                      | Valori complessivi | Valori consolidati |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Comune di Cuneo                                                    | 2.045.601          | 2.045.601          |
| Farmacie Comunali di Cuneo s.r.l. – FCC s.r.l.                     | 0                  | 0                  |
| Azienda Cuneese dell'Acqua s.p.a. – A.C.D.A. s.p.a.                | 0                  | 0                  |
| Azienda Cuneese Smaltimento Rifiuti s.p.a. – A.C.S.R. s.p.a.       | 0                  | 0                  |
| Mercato Ingrosso Agroalimentare Cuneo s.c.p.a. – M.I.A.C. s.c.p.a. | 0                  | 0                  |
| A.T.L. s.c.r.l.                                                    | 0                  | 0                  |
| Consorzio Socio Assistenziale del Cuneese                          | 844.269            | 426.441            |
| Consorzio Ecologico del Cuneese                                    | 0                  | 0                  |
| C.S.I. Piemonte                                                    | 393.026            | 3.144              |
| Sopravvenienze attive da consolidamento                            |                    | 201.984            |
| <b>TOTALE</b>                                                      |                    | <b>2.677.170</b>   |

## **12. Compensi amministratori e sindaci**

Ai sensi del Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato, la nota integrativa deve specificare, cumulativamente per ciascuna categoria, l'ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento.

Nel gruppo comune di Cuneo non si verifica la fattispecie.

## **13. Strumenti derivati**

Non risultano specifiche in merito a contratti in strumenti derivati.

**Operazioni infragruppo Comune - Farmacie Comunali**% consolidamento **100,00%**

| Rif      | Voce                                                      | Importo    |   |
|----------|-----------------------------------------------------------|------------|---|
| COMUNE   | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti                  | 150.923,94 | 1 |
| FARMACIE | D 2 - Debiti Vs fornitori                                 | 150.923,94 | 1 |
| COMUNE   | A3a Proventi da trasferimenti correnti                    |            | 2 |
| FARMACIE | B18 - Oneri diversi della gestione                        |            | 2 |
| COMUNE   | A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni        | 260.000,00 | 3 |
| FARMACIE | B 11 - Utilizzo beni di terzi                             | 260.000,00 | 3 |
| COMUNE   | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo         | 5.070,52   | 4 |
| FARMACIE | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni                      | 5.070,52   | 4 |
| COMUNE   | C19 B - Proventi da partecipazioni da societa controllate | 50.000,00  | 5 |
| FARMACIE | A II b Riserva da capitale                                | 50.000,00  | 5 |
| COMUNE   | D 2 - Debiti Vs fornitori +ft da ricevere                 | 271,95     | 6 |
| FARMACIE | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti                  | 271,95     | 6 |
| COMUNE   | CII 4c Altri crediti                                      | 20.923,94  | 7 |
| FARMACIE | D 5d - Altri Debiti                                       | 20.923,94  | 7 |

|   | Scritture di rettifica                                    | Comune     | Farmacie   | Rett D / (A) |
|---|-----------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| 1 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti                  | 150.923,94 |            | - 150.923,94 |
| 1 | D 2 - Debiti Vs fornitori                                 |            | 150.923,94 | 150.923,94   |
|   |                                                           |            |            |              |
| 2 | A3a Proventi da trasferimenti correnti                    | -          |            | -            |
| 2 | B18 - Oneri diversi della gestione                        |            | -          | -            |
|   |                                                           |            |            |              |
| 3 | A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni        | 260.000,00 |            | 260.000,00   |
| 3 | B 11 - Utilizzo beni di terzi                             |            | 260.000,00 | - 260.000,00 |
|   |                                                           |            |            |              |
| 4 | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo         | 5.070,52   |            | - 5.070,52   |
| 4 | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni                      |            | 5.070,52   | 5.070,52     |
|   |                                                           |            |            |              |
| 5 | C19 B - Proventi da partecipazioni da societa controllate | 50.000,00  |            | 50.000,00    |
| 5 | A II b Riserva da capitale                                |            | 50.000,00  | - 50.000,00  |
|   |                                                           |            |            |              |
| 6 | D 2 - Debiti Vs fornitori                                 | 271,95     |            | 271,95       |
| 6 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti                  |            | 271,95     | - 271,95     |
|   |                                                           |            |            |              |
| 7 | CII 4c Altri crediti                                      | 20.923,94  |            | - 20.923,94  |
| 7 | D 5d - Altri Debiti                                       |            | 20.923,94  | 20.923,94    |
|   | <b>TOTALE</b>                                             |            |            | -            |

**Operazioni infragruppo CSAC- Farmacie Comunali**% consolidamento **50,51%**

| Rif      | Voce                                              | Importo |   |
|----------|---------------------------------------------------|---------|---|
| CSAC     | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 2698,01 | 1 |
| FARMACIE | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni              | 2698,01 | 1 |
| CSAC     | D 2 - Debiti Vs fornitori                         | 381,7   | 2 |
| FARMACIE | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti          | 381,7   | 2 |

|   | Scritture di rettifica                            | CSAC     | Farmacie | Rett D / (A) |
|---|---------------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| 1 | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | 1.362,76 |          | - 1.362,76   |
| 1 | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni              |          | 1.362,76 | 1.362,76     |
|   |                                                   |          |          |              |
| 2 | D 2 - Debiti Vs fornitori                         | 192,80   |          | 192,80       |
| 2 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti          |          | 192,80   | - 192,80     |
|   | <b>TOTALE</b>                                     | -        |          | -            |

**Operazioni infragruppo ACDA- Farmacie Comunali**% consolidamento **40,13%**

| Rif      | Voce                                              | Importo |   |
|----------|---------------------------------------------------|---------|---|
| ACDA     | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo |         | 1 |
| FARMACIE | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni              | 429,91  | 1 |
| ACDA     | D 2 - Debiti Vs fornitori                         |         | 2 |
| FARMACIE | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti          | 32,79   | 2 |

|   | Scritture di rettifica                            | ACDA   | Farmacie | Rett D / (A) |
|---|---------------------------------------------------|--------|----------|--------------|
| 1 | B9 -Acquisto di materie prime e/o beni di consumo | -      |          | -            |
| 1 | A 4 B - Ricavi dalla vendita di beni              |        | 172,52   | 172,52       |
|   | E24C Sopravv.attive                               | 172,52 | -        | 172,52       |
|   |                                                   |        |          |              |
| 2 | D 2 - Debiti Vs fornitori                         | -      |          | -            |
| 2 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti          |        | 13,16    | - 13,16      |
|   | E25b soprav.passiv                                | 13,16  |          | 13,16        |
|   | <b>TOTALE</b>                                     |        |          | -            |

**Operazioni infragruppo Comune - ACDA**% consolidamento **40,13%**

| Rif    | Voce                                                   | Importo    |   |
|--------|--------------------------------------------------------|------------|---|
| COMUNE | CII 4c Altri crediti                                   | 7.639,11   | 1 |
| ACDA   | D2 Debiti verso fornitori                              | 7.639,11   | 1 |
| COMUNE | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 176.946,84 | 2 |
| ACDA   | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 169.631,00 | 2 |
| COMUNE | A 8 - Altri ricavi e proventi diversi                  | 9.746,69   | 3 |
| ACDA   | B11 - utilizzo beni di terzi                           | 6.358,13   | 3 |
| COMUNE | D2 Debiti verso fornitori                              | 10.920,35  | 4 |
| ACDA   | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | 1.964,88   | 4 |

|   | Scritture di rettifica                                 | COMUNE    | ACDA      | Rett D / (A) |
|---|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| 1 | CII 4c Altri crediti                                   | 2.742,27  |           | - 2.742,27   |
| 1 | D2 Debiti verso fornitori                              |           | 2.742,27  | 2.742,27     |
|   |                                                        |           |           |              |
| 2 | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 71.008,77 |           | - 71.008,77  |
| 2 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |           | 68.072,92 | 68.072,92    |
|   | E25b soprav.passiv                                     |           | 2.935,85  | 2.935,85     |
|   |                                                        |           |           |              |
| 3 | A 8 - Altri ricavi e proventi diversi                  | 3.911,35  |           | 3.911,35     |
| 3 | B 18 - Oneri diversi di gestione                       |           | 2.551,52  | - 2.551,52   |
|   | E24C Sopravv.attive                                    |           | 1.359,83  | - 1.359,83   |
|   |                                                        |           |           |              |
| 4 | D2 Debiti verso fornitori                              | 4.382,34  |           | 4.382,34     |
| 4 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               |           | 788,51    | - 788,51     |
| 4 | E24C Sopravv.attive                                    |           | 3.593,83  | - 3.593,83   |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |           |           | -            |

**Operazioni infragruppo Comune - ACRS**% consolidamento **38,70%**

| Rif    | Voce                                                   | Importo      |   |
|--------|--------------------------------------------------------|--------------|---|
| COMUNE | D II - Debiti Vs fornitori                             | 168.493,43   | 1 |
| ACSR   | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 168.493,43   | 1 |
| COMUNE | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 2.144.584,19 | 2 |
| ACRS   | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 2.144.584,19 | 2 |

|               | Scritture di rettifica                                 | COMUNE     | ACSR       | Rett D / (A) |
|---------------|--------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|
| 1             | D II - Debiti Vs fornitori                             | 65.206,96  |            | 65.206,96    |
| 1             | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     |            | 65.206,96  | - 65.206,96  |
|               |                                                        |            |            |              |
| 2             | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 829.954,08 |            | - 829.954,08 |
| 2             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |            | 829.954,08 | 829.954,08   |
| <b>TOTALE</b> |                                                        |            |            | -            |

**Operazioni infragruppo ACRS-CEC**% consolidamento **13,00%**

| Rif  | Voce                                                   | Importo   |
|------|--------------------------------------------------------|-----------|
| CEC  | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 80.800,93 |
| ACRS | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 80.800,93 |
| CEC  | D II - Debiti Vs fornitori                             | 43,84     |
| ACRS | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 43,84     |
| CEC  | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 964,46    |
| ACRS | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 964,46    |
| CEC  | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 964,46    |
| ACRS | D II - Debiti Vs fornitori                             | 964,46    |

1  
1  
2  
2  
3  
3  
4  
4

|               | Scritture di rettifica                                 | CEC       | ACSR      | Rett D / (A) |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| 1             | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 10.506,71 |           | - 10.506,71  |
| 1             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |           | 10.506,71 | 10.506,71    |
|               |                                                        |           |           |              |
| 2             | D II - Debiti Vs fornitori                             | 5,70      |           | 5,70         |
| 2             | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     |           | 5,70      | - 5,70       |
|               |                                                        |           |           |              |
| 3             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 125,41    |           | - 125,41     |
| 3             | B 10 - Prestazioni di servizi                          |           | 125,41    | 125,41       |
|               |                                                        |           |           |              |
| 4             | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 125,41    |           | - 125,41     |
| 4             | D II - Debiti Vs fornitori                             |           | 125,41    | 125,41       |
| <b>TOTALE</b> |                                                        |           |           | -            |

**Operazioni infragruppo ACDA - ACRS**% consolidamento **15,53%**

| Rif  | Voce                                                   | Importo    |
|------|--------------------------------------------------------|------------|
| ACSR | D II - Debiti Vs fornitori                             | 35.511,81  |
| ACDA | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 35.511,81  |
| ACRS | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 163.797,87 |
| ACDA | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 163.797,87 |

1  
1  
2  
2

|               | Scritture di rettifica                                 | ACDA      | ACSR      | Rett D / (A) |
|---------------|--------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| 1             | D II - Debiti Vs fornitori                             |           | 5.515,09  | 5.515,09     |
| 1             | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     | 5.515,09  |           | - 5.515,09   |
|               |                                                        |           |           |              |
| 2             | B 10 - Prestazioni di servizi                          |           | 25.438,32 | - 25.438,32  |
| 2             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 25.438,32 |           | 25.438,32    |
| <b>TOTALE</b> |                                                        |           |           | -            |



## Operazioni infragruppo Comune - CEC

% consolidamento 33,60%

| Rif    | Voce                                                   | Importo      |   |
|--------|--------------------------------------------------------|--------------|---|
| COMUNE | D2 - Debiti vs fornitori                               | 601.831,78   | 1 |
| CEC    | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | 601.831,78   | 1 |
| CEC    | D5d - Altri debiti                                     | 279.478,30   | 2 |
| COMUNE | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 407.710,00   | 3 |
| CEC    | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 501.663,29   | 3 |
| CEC    |                                                        |              | 3 |
| COMUNE | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 6.246.165,46 | 3 |
| COMUNE | B 11 - Utilizzo beni di terzi                          | 29.071,44    | 4 |
| CEC    | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 6.238.858,00 | 4 |
| CEC    | A 8 - Altri ricavi e proventi diversi                  | 35.922,29    | 4 |
| COMUNE | A1 Proventi da tributi                                 |              | 5 |
| CEC    | D2 - Debiti vs fornitori                               | 501.663,29   | 6 |
| COMUNE | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               |              | 6 |

|   | Scritture di rettifica                                 | COMUNE       | CEC          | Rett D / (A)   |
|---|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| 1 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               |              | 202.215,48   | - 202.215,48   |
| 1 | D2 - Debiti vs fornitori                               | 202.215,48   |              | 202.215,48     |
|   |                                                        |              |              |                |
| 2 | D5d - Altri debiti                                     |              | 93.904,71    | 93.904,71      |
|   | A II a - Riserva di capitali                           | 93.904,71    |              | - 93.904,71    |
|   |                                                        |              |              |                |
| 3 | B 10 - Prestazioni di servizi                          |              | 168.558,87   | - 168.558,87   |
| 3 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 136.990,56   |              | 136.990,56     |
| 3 | E25b soprav.passiv                                     | 31.568,31    |              | 31.568,31      |
|   |                                                        |              |              |                |
| 4 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |              | 2.096.256,29 | 2.096.256,29   |
| 4 | A 8 - Altri ricavi e proventi diversi                  |              | 12.069,89    | 12.069,89      |
| 4 | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 2.098.711,59 |              | - 2.098.711,59 |
| 4 | B 11 - Utilizzo beni di terzi                          | 9.768,00     |              | - 9.768,00     |
|   | E25b soprav.passiv                                     |              | 153,42       | 153,42         |
|   |                                                        |              |              |                |
| 6 | D2 - Debiti vs fornitori                               |              | 168.558,87   | 168.558,87     |
|   | E24C Sopravv.attive                                    | 168.558,87   |              | - 168.558,87   |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |              |              | -              |

## Operazioni infragruppo CEC - ACDA

% consolidamento 13,48%

| Rif  | Voce                                                   | Importo  |   |
|------|--------------------------------------------------------|----------|---|
| CEC  | B 18 oneri diversi gestione                            | 1.265,90 | 1 |
| CEC  | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 4.341,92 | 1 |
| ACDA | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 277,71   | 1 |
| CEC  | D 2 - Debiti Vs fornitori                              | 905,65   | 2 |
| ACDA | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | - 413,67 | 2 |

|   | Scritture di rettifica                                 | acda    | CEC    | Rett D / (A) |
|---|--------------------------------------------------------|---------|--------|--------------|
| 1 | B 10 - Prestazioni di servizi                          |         | 585,45 | - 585,45     |
| 1 | B 18 oneri diversi gestione                            |         | 170,69 | - 170,69     |
| 1 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 37,45   |        | 37,45        |
|   | E25b soprav.passiv                                     | 718,69  |        | 718,69       |
|   |                                                        |         |        |              |
| 2 | D 2 - Debiti Vs fornitori                              |         | 122,11 | 122,11       |
| 2 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | - 55,78 |        | 55,78        |
|   | E24C Sopravv.attive                                    | 177,89  |        | - 177,89     |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |         |        | -            |

## Operazioni infragruppo Comune - CSAC

% consolidamento 50,51%

| Rif    | Voce                                                 | Importo      |
|--------|------------------------------------------------------|--------------|
| COMUNE | B 12 a - Trasferimenti correnti                      | 2.812.825,16 |
| CSAC   | A3a Proventi da trasferimenti correnti               | 2.826.680,71 |
| COMUNE | D4b - Debiti per trasferimenti altre amministrazioni | 47.000,00    |
| CSAC   | C2a Crediti per trasferimenti                        | 77.071,48    |
| COMUNE | CII 2a Crediti verso amministrazioni pubbliche       | 383.202,84   |
| CSAC   | D2 Debiti verso fornitori                            | 341.838,12   |
| CSAC   | D4b - Debiti per trasferimenti altre amministrazioni | 12.018,50    |
| CSAC   | D5 Altri debiti                                      | 31.303,35    |
| COMUNE | A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni   | 361.507,64   |
| CSAC   | B 11 - Utilizzo beni di terzi                        | 326.838,12   |
| COMUNE | A8- Altri ricavi e proventi diversi                  | 185.651,49   |
| CSAC   | B 10 - Prestazioni di servizi                        | 175.381,79   |
| CSAC   | B12a - Trasferimenti correnti                        | 12.018,50    |
| CSAC   | B18 - Oneri diversi della gestione                   | 38.926,35    |

|   | Scritture di rettifica                               | Comune       | CSAC         | Rett D / (A)   |
|---|------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| 1 | B 12 a - Trasferimenti correnti                      | 1.420.757,99 |              | - 1.420.757,99 |
| 1 | B18 - Oneri diversi della gestione                   | -            |              | -              |
| 1 | A3a Proventi da trasferimenti correnti               |              | 1.427.756,43 | 1.427.756,43   |
| 1 | E24C Sopravv.attive                                  |              | 6.998,44     | - 6.998,44     |
|   |                                                      |              |              |                |
| 2 | D4b - Debiti per trasferimenti altre amministrazioni | 23.739,70    |              | 23.739,70      |
| 2 | C2a Crediti per trasferimenti                        |              | 38.928,80    | - 38.928,80    |
|   | E25b soprav.passive                                  | 15.189,10    |              | 15.189,10      |
|   |                                                      |              |              |                |
| 3 | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                   | -            |              | -              |
| 3 | CII 2a Crediti verso amministrazioni pubbliche       | 193.555,75   |              | - 193.555,75   |
| 3 | D2 Debiti verso fornitori                            |              | 172.662,43   | 172.662,43     |
| 3 | D4b - Debiti per trasferimenti altre amministrazioni |              | 6.070,54     | 6.070,54       |
|   | E25b soprav.passive                                  | 14.822,78    |              | 14.822,78      |
|   |                                                      |              |              |                |
| 4 | A 4 a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni   | 182.597,51   |              | 182.597,51     |
| 4 | B 11 - Utilizzo beni di terzi                        |              | 165.085,93   | - 165.085,93   |
|   | E24C Sopravv.attive                                  |              | 17.511,57    | - 17.511,57    |
|   |                                                      |              |              |                |
| 5 | A8- Altri ricavi e proventi diversi                  | 93.772,57    |              | 93.772,57      |
| 5 | B 10 - Prestazioni di servizi                        |              | 88.585,34    | - 88.585,34    |
| 5 | B12a - Trasferimenti correnti                        |              | 6.070,54     | - 6.070,54     |
| 5 | B18 - Oneri diversi della gestione                   |              | 19.661,70    | - 19.661,70    |
| 5 | E25b soprav.passiv                                   | 20.545,02    |              | 20.545,02      |
|   | <b>TOTALE</b>                                        |              |              | -              |

## Operazioni infragruppo CSAC - ACDA

% consolidamento 20,27%

| Rif  | Voce                                                   | Importo   |
|------|--------------------------------------------------------|-----------|
| CSAC | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 35.516,96 |
| ACDA | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 27.196,46 |
| CSAC | D2 Debiti verso fornitori                              | 6.151,94  |
| CSAC | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 2.347,50  |
| CSAC | A8 altri ricavi e proventi                             | 5.497,70  |
| ACDA | B 11 - Utilizzo beni di terzi                          | 13.147,50 |
| CSAC | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | 470,00    |
| CSAC | CII 4c Altri crediti                                   | 10.897,70 |
| ACDA | D2 Debiti verso fornitori                              | 11.170,00 |

|               | Scritture di rettifica                                 | CSAC     | ACDA     | Rett D / (A) |
|---------------|--------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| 1             | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 7.199,17 |          | - 7.199,17   |
| 1             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |          | 5.512,63 | 5.512,63     |
|               | E25b soprav.passiv                                     | 1.686,54 |          | 1.686,54     |
| 2             | D2 Debiti verso fornitori                              | 1.246,98 |          | 1.246,98     |
| 2             | CII 3 Crediti vs clienti ed utenti                     |          | -        | -            |
|               | E24C Sopravv.attive                                    |          | 1.246,98 | - 1.246,98   |
| 3             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 475,83   |          | 475,83       |
| 3             | A8 altri ricavi e proventi                             | 1.114,37 |          | 1.114,37     |
| 3             | B 10 - Prestazioni di servizi                          |          | 2.664,95 | - 2.664,95   |
| 3             | E25b soprav.passiv                                     | 1.074,76 |          | 1.074,76     |
| 4             | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | 95,27    |          | - 95,27      |
| 4             | CII 4c Altri crediti                                   | 2.208,93 |          | - 2.208,93   |
| 4             | D2 Debiti verso fornitori                              |          | 2.264,12 | 2.264,12     |
|               | E25b soprav.passiv                                     |          | 40,07    | 40,07        |
| <b>TOTALE</b> |                                                        |          |          | -            |

**Operazioni infragruppo Comune - MIAC**% consolidamento **36,45%**

| Rif    | Voce                                        | Importo   |
|--------|---------------------------------------------|-----------|
| COMUNE | B 12 a - Trasferimenti correnti             | 6.500,00  |
| MIAC   | A3a Proventi da trasferimenti correnti      | 32.013,29 |
| COMUNE | D4d - Deb.x trasferimenti a imp.partecipate | 6.500,00  |
| MIAC   | CII 4c Altri crediti                        | 32.013,29 |

1  
1  
2  
2

|               | Scritture di rettifica                 | Comune   | MIAC      | Rett D / (A) |
|---------------|----------------------------------------|----------|-----------|--------------|
| 1             | B 12 a - Trasferimenti correnti        | 2.369,25 |           | - 2.369,25   |
| 1             | A3a Proventi da trasferimenti correnti |          | 11.668,84 | 11.668,84    |
| 2             | D 2 - Debiti Vs fornitori              | 2.369,25 |           | 2.369,25     |
| 2             | CII 4c Altri crediti                   |          | 11.668,84 | - 11.668,84  |
| <b>TOTALE</b> |                                        |          |           | -            |

**Operazioni infragruppo ACDA - MIAC**% consolidamento **14,63%**

| Rif  | Voce                                                   | Importo   |
|------|--------------------------------------------------------|-----------|
| MIAC | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 11.597,00 |
| ACDA | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 10.781,95 |
| MIAC | D 2 - Debiti Vs fornitori                              | 9.266,00  |
| ACDA | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | -         |

1  
1  
2  
2

|               | Scritture di rettifica                                 | ACDA     | MIAC     | Rett D / (A) |
|---------------|--------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| 1             | B 10 - Prestazioni di servizi                          |          | 1.696,34 | - 1.696,34   |
| 1             | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 1.577,12 |          | 1.577,12     |
|               | E25b soprav.passiv                                     | 119,22   |          | 119,22       |
| 2             | D 2 - Debiti Vs fornitori                              |          | 1.355,37 | 1.355,37     |
| 2             | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | -        |          | -            |
|               | E24C Sopravv.attive                                    | 1.355,37 | -        | - 1.355,37   |
| <b>TOTALE</b> |                                                        |          |          | -            |

## Operazioni infragruppo Comune - ATL

% consolidamento 10,09%

| Rif    | Voce                                                   | Importo   |   |
|--------|--------------------------------------------------------|-----------|---|
| ATL    | A8 - Altri ricavi e proventi diversi                   | 56.931,00 | 1 |
| COMUNE | B12a - Trasferimenti correnti                          | 77.931,00 | 1 |
| ATL    | D5 Altri debiti                                        | 10.000,00 | 2 |
| COMUNE | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               |           | 2 |
| ATL    | CII 2a Crediti verso amministrazioni pubbliche         | 21.000,00 | 3 |
| COMUNE | D4e Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese | 21.000,00 | 3 |
| ATL    | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 10.000,00 | 4 |
| COMUNE | A3a Proventi da trasferimenti correnti                 |           | 4 |

|   | Scritture di rettifica                                 | Comune   | ATL      | Rett D / (A) |
|---|--------------------------------------------------------|----------|----------|--------------|
| 1 | A8 - Altri ricavi e proventi diversi                   |          | 5.744,34 | 5.744,34     |
| 1 | B12a - Trasferimenti correnti                          | 7.863,24 |          | - 7.863,24   |
|   | E25b soprav.passive                                    |          | 2.118,90 | 2.118,90     |
|   |                                                        |          |          |              |
| 2 | D5 Altri debiti                                        |          | 1.009,00 | 1.009,00     |
| 2 | C II 3 - Crediti verso clienti ed utenti               | -        |          | -            |
|   | E24C Sopravv.attive                                    | 1.009,00 |          | - 1.009,00   |
|   |                                                        |          |          |              |
| 3 | CII 2a Crediti verso amministrazioni pubbliche         |          | 2.118,90 | - 2.118,90   |
| 3 | D4e Debiti per trasferimenti correnti ad altre imprese | 2.118,90 |          | 2.118,90     |
|   |                                                        |          |          |              |
| 4 | B 10 - Prestazioni di servizi                          |          | 1.009,00 | - 1.009,00   |
| 4 | A3a Proventi da trasferimenti correnti                 | -        | -        | -            |
|   | E25b soprav.passive                                    | 1.009,00 |          | 1.009,00     |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |          |          | -            |

## Operazioni infragruppo Comune - CSI

% consolidamento 0,80%

| Rif    | Voce                                                   | Importo   |   |
|--------|--------------------------------------------------------|-----------|---|
| CSI    | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 9.287,00  | 1 |
| COMUNE | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 13.287,00 | 1 |

|   | Scritture di rettifica                                 | Comune | CSI   | Rett D / (A) |
|---|--------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|
| 1 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |        | 74,30 | 74,30        |
| 1 | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 106,30 |       | - 106,30     |
|   | E25b soprav.passiv                                     |        | 32,00 | 32,00        |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |        |       | -            |

## Operazioni infragruppo CSI-CSAC

% consolidamento 0,40%

| Rif  | Voce                                                   | Importo  |   |
|------|--------------------------------------------------------|----------|---|
| CSI  | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi | 3.117,00 | 1 |
| CSAC | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 3.117,00 | 1 |

|   | Scritture di rettifica                                 | CSAC  | CSI   | Rett D / (A) |
|---|--------------------------------------------------------|-------|-------|--------------|
| 1 | A 4 c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |       | 12,60 | 12,60        |
| 1 | B 10 - Prestazioni di servizi                          | 12,60 |       | - 12,60      |
|   | <b>TOTALE</b>                                          |       |       | -            |

|                                                          |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| TOTALE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER OPERAZIONI INFRAGRUPPO  | <b>201.984 €</b> |
| TOTALE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER OPERAZIONI INFRAGRUPPO | <b>92.027 €</b>  |